

# 『我が病院の5年後・10年後を 考えたとき、今とるべき手は？』



㈱MMオフィス 代表取締役  
関東学院大学大学院 非常勤講師

工藤 高 (くどう たかし) 先生

河北総合病院医事係長や亀田総合病院分院の医事課長など18年間の病院経験を経て独立。現在は、コンサルタント、原稿執筆、そして関東学院大学大学院などでの非常勤講師と幅広く活躍されております。

専門は診療報酬制度からの病院経営戦略立案。

主な著書として「04年診療所外来点数マニュアル」日医総研、「2010年改定ポイント解説と病医院シミュレーション」㈱日本医療企画、「知る権利に答える外来点数マニュアル 06年改定版」(日本医療総合研究所)など多数あります。

長野県内の民間中小病院(200床未満)を調べてみますと、ここ3年間の手術実績が「ゼロ」という病院が数多く散見されます。このような病院の中には、医療技術のスキルアップを目指す勤務医師や看護師のモチベーションを維持することは難しく、人員不足によりケアミックスへの衣替えや、診療所にダウンサイジングしたところも出てきています。

医療提供をめぐる経営環境の変化は激しく、変化に対応した柔軟な医療提供と経営の舵取りが必要です。

## <<自己診断チェック>>

○我が病院は、今後も急性期医療(高度な医療サービス)を提供し続けられるか

- 年間手術件数が少ない、又はゼロ
- スタッフ(勤務医・看護師など)の確保が困難か
- 入院基本料7対1に対応できるか
- 施設の老朽化に対応できるか
- DPCに対応できるか

○我が病院は、進むべき方向性を見い出せているか

- 急性期に代わる医療を選択できるか
- 後継者がいるか

○我が病院は、地域のニーズを把握できているか

- 地域における医療需要とミスマッチしていないか
- 地域連携室が機能していない、又は連携室がない

## <<今とるべき手のヒント>>

- 専門・特化(選択と集中)し、提供する医療を絞り込む
- 亜急性期、急性期リハ、緩和ケア等の病床への転換
- ダウンサイジング ⇒ 診療所化
- 老健などの介護事業への進出・展開(ケアミックス)
- M&Aの検討

## <<セミナーの概要>>

開業医メディカル経営支援ネットワークでは、中小病院の経営者の方を対象に今後の経営に役立つ内容のセミナーを開催することにいたしました。

本セミナーでは、**関東学院大学大学院 非常勤講師の工藤 高先生**をお迎えして、貴病院が継続的に発展していくために「今とるべき手」を分かりやすくご講演いただきます。

【日 時】8月28日(土) PM4:30～6:30 (開場PM4:15)

【参加費】10,000円(税込)

【講師】工藤 高先生(株)MMオフィス代表取締役、関東学院大学大学院 非常勤講師)

【会場】**林友ホール** 2F ティンバー第1

【定員】50名

※定員になり次第受付終了となります。人気のセミナーですのでお早めにお申し込みください。

## 参加のお申込は、今すぐファックス 0263-32-7684

『我が病院の5年後・10年後を考えたとき、今とるべき手は?』に参加します。

|      |   |       |    |    |
|------|---|-------|----|----|
| 御社名  |   | 参加人数  | 1名 | 2名 |
| 参加者名 |   | 部署・役職 |    |    |
| ご住所  | 〒 |       |    |    |
| 電話番号 |   | FAX   |    |    |

※受付確認後、「セミナー参加証」をFAXにてお送りします。



開業医メディカル経営支援ネットワーク [www.medical-shien.net](http://www.medical-shien.net)



飯沼会計事務所 担当：北野 〒390-0874 松本市大手4-6-4

TEL:0263-32-2002 FAX:0263-32-7684



鍋林株式会社 〒390-8722 松本市 双葉 8-10

TEL:0263-27-6515 FAX:0263-27-6571

TEL:0263-32-0366 FAX:0263-32-0405